

Lettre aux actionnaires



Chers actionnaires,

Le 5 juin 2025, nous nous retrouverons pour notre Assemblée Générale. À quelques semaines de ce rendez-vous important, je souhaitais m'adresser à vous pour vous partager les avancées réalisées depuis mon arrivée à la tête de l'Entreprise.

Il y a maintenant près d'un an que nous avons engagé, avec votre soutien, la transformation de Solocal. Cette transformation est ancrée dans une ambition forte partagée avec l'ensemble de nos équipes : Redonner un avenir à Solocal, ses collaborateurs et partenaires.

Dans cette voie, un jalon important a été franchi à l'été 2024 avec la finalisation de la restructuration financière, préalable indispensable pour repartir de l'avant avec des moyens renforcés et une visibilité retrouvée.

Ce chantier achevé et après une phase d'observation nécessaire, nous avons lancé dès l'automne 2024, les premiers chantiers avec en particulier la refonte de l'approche commerciale, la simplification de nos offres et le lancement de nouvelles solutions qui commencent déjà à trouver leur public.

Un premier lancement a ainsi été opéré avec une nouvelle gamme de Sites Internet qui doit permettre de développer notre dynamique sur ce marché tout en renforçant la récurrence de nos revenus. Parallèlement, d'autres projets structurants progressent à bon rythme comme le développement de l'audience de PagesJaunes, la simplification de nos outils IT, et bien sûr l'amélioration de la relation clients.

Autre axe clé des actions menées au cours des derniers mois : la transformation de la culture de l'entreprise, afin d'y enraciner à tous les niveaux des valeurs de performances opérationnelles, de simplicité dans les modes de fonctionnement, d'innovation et de solidarité collaborative. Ce travail, sans doute le plus important, doit replacer durablement Solocal sur le chemin d'une croissance rentable, tout en redonnant une fierté d'appartenance aux équipes.

Nous avons tous les atouts en main pour faire de PagesJaunes un site utile à toute la population pour les informations locales et de Solocal le meilleur partenaire des TPE/PME pour leur présence digitale. Nous avons aussi les talents et les idées qui vont nous permettre de profiter des formidables opportunités offertes par l'IA.

Il nous reste, bien sûr, encore beaucoup de chemin à parcourir mais les premiers mois de l'exercice 2025 sont encourageants même si les résultats ne sont pas encore à la hauteur de nos espérances et des efforts fournis par tous.

Le cap est clair : 2025 doit poser les bases d'un redressement ouvrant la voie à « l'an 1 » de la croissance en 2026. Je suis fier de porter cette ambition, entouré de collaborateurs lucides, engagés et talentueux.

Notre réussite reposera également sur la confiance de nos actionnaires. C'est le sens de ce message qui témoigne de ma volonté de vous informer régulièrement et en toute transparence sur le travail que nous menons avec énergie et détermination.

Dans l'attente de vous retrouver pour notre prochaine Assemblée Générale, je tiens à vous adresser tous mes remerciements pour votre soutien et l'intérêt que vous portez à l'Entreprise.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Maurice Lévy".

Maurice Lévy,
Président Directeur général de Solocal